

## Coach-Profil Claudia Holz

### Coaching auf den Punkt.

Klarheit gewinnen. Stärken fokussieren.

Spielräume nutzen.



„Ein Coaching soll dauerhafte Erfolge bringen. Dazu müssen die erarbeiteten Strategien und Verhaltensweisen exakt zu Ihnen passen. Mit mir als Sparringspartner entwickeln Sie individuell und nachhaltig Ihre eigenen Lösungen, erschließen sich neue Perspektiven und gewinnen Handlungsspielraum. Mein Angebot ist genau richtig für Sie, wenn Sie als Führungskraft, Projektmanager oder Privatperson Unterstützung in Führungs-, Management- oder persönlichen Entwicklungs-Themen suchen.“

Klassische Fragestellungen in meinen Coachings sind:

#### **Anspruchsvolle Führungssituationen:**

- Sie wollen die Performance und Zusammenarbeit in Ihrem Bereich verbessern.
- Sie stehen vor einer Herausforderung, in der Ihre Führungskompetenz stark gefragt ist.
- Sie müssen in Restrukturierungsmaßnahmen gestalten und führen.
- Sie verantworten einen Bereich, dessen Mitarbeiter aus verschiedenen Vorgängerorganisationen stammen.
- Sie müssen einen fundamentalen Change-Prozess meistern.
- Sie wollen eine schwierige Konfliktsituation lösen.
- ...

#### **Karriere & Entwicklung:**

- Sie wollen Ihre Karriere nicht dem Zufall überlassen.
- Sie stehen vor einer wichtigen beruflichen Entscheidung und wollen wissen, was für Sie der nächste Schritt ist.
- Sie sind zu einem Assessment Center oder Audit eingeladen.
- Sie übernehmen eine neue oder nächsthöhere Führungsaufgabe.



- Sie haben Feedback im Unternehmen erhalten (360°, Audit, Mitarbeiterbefragung, ...) und möchten reflektieren, wie Sie die Erwartungen an Ihr Führungsverhalten stimmig umsetzen können.
- ...

#### **Persönliche & berufliche Standortbestimmung:**

- Sie spüren, dass „irgendetwas“ nicht mehr stimmt und wollen die Dinge wieder ins Lot bringen. Aber es ist Ihnen noch nicht klar, was es genau ist und wie Sie daran gehen können.
- Sie spüren, dass Sie beruflich auf der Stelle treten und möchten wieder Fahrt aufnehmen.
- Sie wollen sich beruflich verändern.
- Sie kommen langsam an Ihre Grenzen und wollen herausfinden, was Sie verändern können, um wieder kraftvoll Position zu beziehen.
- Sie sind mit der Balance zwischen Beruf und Privatleben nicht zufrieden.
- ...

#### **Ausbildungen und Erfahrungen:**

- Die Herausforderungen als internationale Führungskraft und Projektmanager kenne ich aus mehr als 15 Jahren Berufserfahrung in DAX-30-Konzern, führender Unternehmensberatung und einer internationalen Non-Profit-Organisation als:
  - Beraterin und Coach für Führungskräfte
  - Führungskraft in Deutschland und in Italien (Senior Manager)
  - Personalleiterin und Lead Manager für Personal- und Führungskräfteentwicklung
  - Projektleiterin sowie Moderatorin von Assessments/Audits
  - Leiterin von komplexen internationalen Change Management Projekten
- Studium der Betriebswirtschaftslehre (Universitäten Köln, Berlin, Rom)
- Ausbildung in Transaktionsanalyse
- Ausbildung zum Coach (Hephaistos Coaching-Zentrum, München, DBVC-zertifiziert) inkl. laufender Supervision und regelmäßiger Weiterbildungen

#### **Branchenerfahrung:**

Banken, Energie, Facility Management, IT-Dienstleister, Staatsverwaltung Bayern, Unternehmensberatung, Versicherungen, Wirtschaftsprüfung